

## „Führen auf Augenhöhe“

oder: Was Esel über Unternehmenskultur wissen

Kaum ein Tier wird so oft verkannt wie der Esel: Faul und störrisch soll er sein, und so mancher ist schon als "sturer Esel" bezeichnet worden. Dabei ist der langohrige Verwandte der Pferde nicht nur eines der ältesten Nutztiere an der Seite des Menschen, sondern ein intelligenter und kreativer Wegbegleiter - wenn man ihn denn versteht und sich auf seine Bedürfnisse einlässt.

Esel leben wie Pferde in Herdenverbänden, die aber weniger hierarchisch strukturiert sind und eher selbstorganisierten Teams ähneln. Sie brauchen deshalb eine kooperative Führung mit einem klaren Rahmen. Bei allzu deutlichen Ansagen machen sie eher dicht als mit. Der zweite Unterschied ist ihre Reaktion bei Stress: Das Pferd als ehemaliges Steppentier flieht bei Gefahr und schaut dann aus sicherer Entfernung zurück. Der Esel als ursprünglicher Bewohner von Steinwüsten denkt erst einmal gründlich nach, was in der jeweiligen Situation das Beste für ihn ist.

Daher möchten Esel auch im Umgang mit dem Menschen mitdenken und mitentscheiden - und zwar in ihrem Tempo und gern zu ihren eigenen Konditionen. Neues wird von den Tieren erst einmal kritisch beäugt, ungewohnten Situationen gehen sie gerne aus dem Weg. Mit einer stabilen Vertrauensbasis geht ein Esel dann aber auch gerne an und über seine Grenzen. Und kann damit für die Zukunft seine Komfortzone deutlich erweitern.

*Wenn Sie jetzt denken: Ja, und? - dann stellt der Umgang mit Veränderungen für Sie und Ihre Mitarbeiter offenbar keine Herausforderung dar. Gratulation! Wenn Sie beim Lesen aber ab und zu "Esel" gedanklich durch "Kollege" ersetzt haben... dann sollten Sie sich die wunderbare Lernerfahrung mit unseren liebenswerten Langohren auf keinen Fall entgehen lassen.*

### Methoden:

- Trainerinput
- Praktische Übungen mit den Eseln
- Geleitete Selbstreflexion
- Feedback durch die Esel, die Teilnehmer und die Trainerin
- Videoauswertung
- Austausch / Teilnehmerdiskussion
- Praxistransfer für den persönlichen beruflichen und privaten Alltag

### Termine:

10.-11. Mai (Fr 12 h bis Sa 16 h)  
15.-16. Juni (Mo 12 h bis Di 16 h)  
21.-22. Sept. (Sa 12 h bis So 16 h)

### Ort:

An der Lohe in 21465 Wentorf,  
ca. 25 km von der HHer Innenstadt

### Teilnahmegebühr: EUR 990,00

inkl. Esel-Seminar, Esel-Wanderung  
Filmabend "Die stille Revolution",  
Seminarunterlagen, Pausensnacks,  
Mittagessen/Picknick und Getränken,  
Teilnahmebestätigung



## Seminaranmeldung

Bitte schicken Sie uns die ausgefüllte und unterschriebene Anmeldung per Mail zurück oder melden Sie sich online unter [www.die-pferdeakademie.de](http://www.die-pferdeakademie.de) an. (Einen Link zur Seminaranmeldung finden Sie direkt neben dem Seminartermin auf der Terminseite.) Wir bestätigen Ihre Teilnahme mit der Rechnungsstellung und schicken Ihnen weitere Informationen zum gebuchten Informationsworkshop zu.

### Hiermit melde ich mich verbindlich an

**zum Workshop:** „Führen auf Augenhöhe“ - mit Eseln

**Termin:**

**Investition:** EUR 990,00 zzgl. Mwst.

Vor- & Zuname: \_\_\_\_\_

Firma: \_\_\_\_\_

Position: \_\_\_\_\_

Straße: \_\_\_\_\_

PLZ & Ort: \_\_\_\_\_

Geburtsdatum: \_\_\_\_\_

Telefon: \_\_\_\_\_

Telefax: \_\_\_\_\_

Mobil: \_\_\_\_\_

Email: \_\_\_\_\_

Die AGB und die Datenschutzrichtlinien habe ich zur Kenntnis genommen und akzeptiere sie.  
(Beides ist einzusehen auf unserer Website [www.die-pferdeakademie.de](http://www.die-pferdeakademie.de)).

---

**Datum & Unterschrift**